

# DIRK Regionalkreistreffen 2014 >

EnBW Energie  
Baden-Württemberg AG



Ingo Peter Voigt,  
Senior Vice President Head of Finance/Investor Relations  
Altbach, 7. Juli 2014

# Veränderung



**2005**



DIRK-Regionalkreistreffen, Altbach, 7.7.2014

# Veränderung

2005



2013



# Transformation



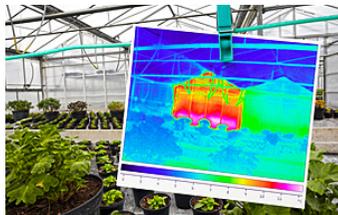
# Transformation



# Megatrends und Wertewandel verändern die Energiewirtschaft ...



## Energieeffizienz



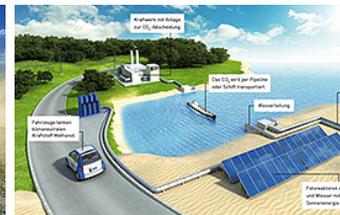
## Ausbau Erneuerbare



## Dezentrale Erzeugung



## Smarte Welt



## E-Mobilität



Abnehmer

Kunde

Prosumer

Strom- & Gaslieferant

Partner rund um Energie

# ... und damit die Rolle der Energieversorger



## Energieversorgung gestern

- > Commodity Know-how beim Energieversorger
- > Großkraftwerke
- > Produktion folgt Verbrauch
- > Strom + Gas
- > Veränderung / Komplexität gering

## - heute

- > Know-how auf verschiedene Rollen verteilt (Versorger, Kunden, Dritte)
- > 30 % dezentrale Erzeugung
- > Produktion stützt Produktion
- > Strom + Gas + Lösungen
- > Steigende Komplexitäts- und Veränderungsgeschwindigkeit

## - morgen

- > Integriertes Zusammenwirken verschiedener Marktteilnehmer (partizipative Energiewirtschaft)
- > Stark fluktuierende Erzeugung
- > Verbrauch folgt Produktion
- > Energielösungen
- > Hohe Komplexität und Dynamik



# Erzeugungsmarkt weiterhin stark unter Druck



## Strompreis

€/MWh



Durchschnittspreise: EEX Terminmarkt  
Grundlastprodukt Base Jahr 2014

## Marge Kohle

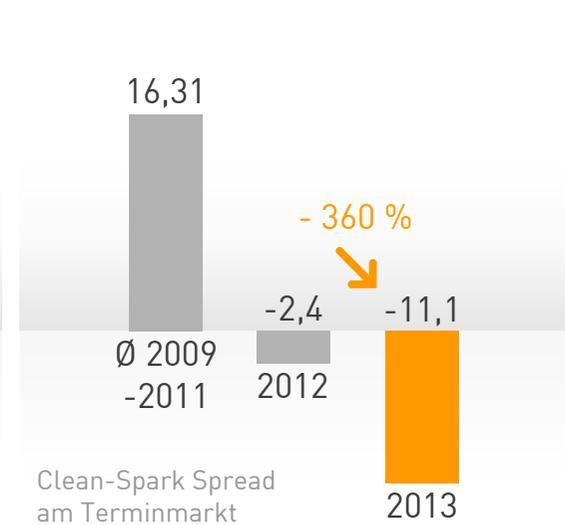
€/MWh



Clean-Dark Spread  
am Terminmarkt

## Marge Gas

€/MWh



Clean-Spark Spread  
am Terminmarkt

# Energiewende lässt neue Märkte und Ertragsquellen entstehen



## Erzeugung & Handel



- > Kraftwerksmargen stark rückläufig
- > Kraftwerke unverzichtbar für Versorgungssicherheit

## Erneuerbare Energien



- > Massiver Zubau hält an
- > Trend zur Eigenversorgung

## Netze



- > Kritisches Element für Systemstabilität ‚Energiewende‘
- > Investitionen von 50 Mrd. € bis 2030

## Vertriebe



- Starkes Wachstum:
- > Smarte Energiewelten
  - > Dezentrale Erzeugung
  - > Energieeffizienz
  - > E-Mobilität

# Strategie EnBW 2020 als strategische Neuausrichtung hat zwei Stoßrichtungen



## Maschinenraum der Energiewende Systemkompetenz



> Industrieller Maßstab



> Ausbau Erneuerbare Energien und Netze



> Effizienter und sicherer Betrieb von Infrastruktur und konventioneller Erzeugung

## Nahe am Kunden Marktorientierung



> Smarte Energiewelt und Energieeffizienz



> Innovation und neue Geschäftsmodelle

> Regionalität, Dialog und Partnerschaft



> Start-up Mentalität und Fehlertoleranz

**Straffes Effizienz-Management, operative Exzellenz,  
schlanke Strukturen, Veränderungskultur  
Ziel: Deutlich dreistelliger Millionenbetrag nachhaltig pro Jahr bis 2020**

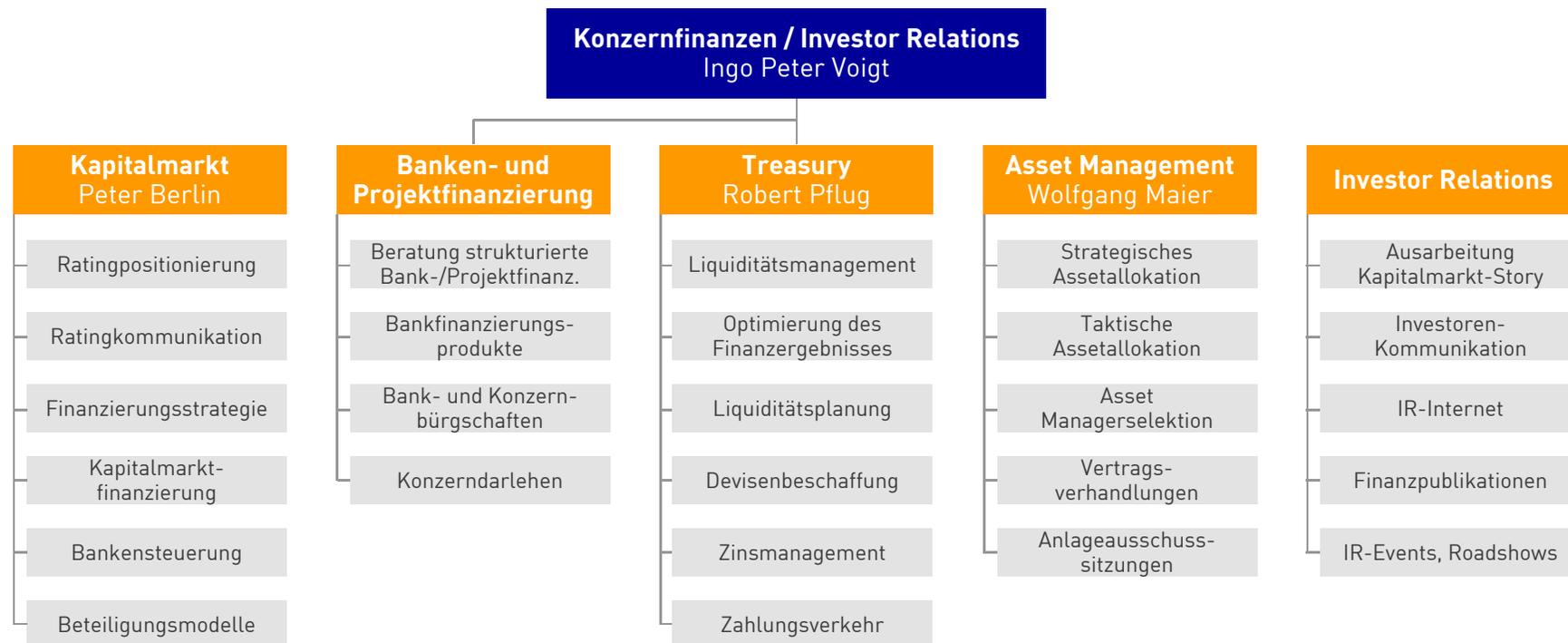
## Strategie EnBW 2020: Im Rahmen des Portfoliombaues Nettoinvestitionen von rund 9 Mrd. € bis 2020



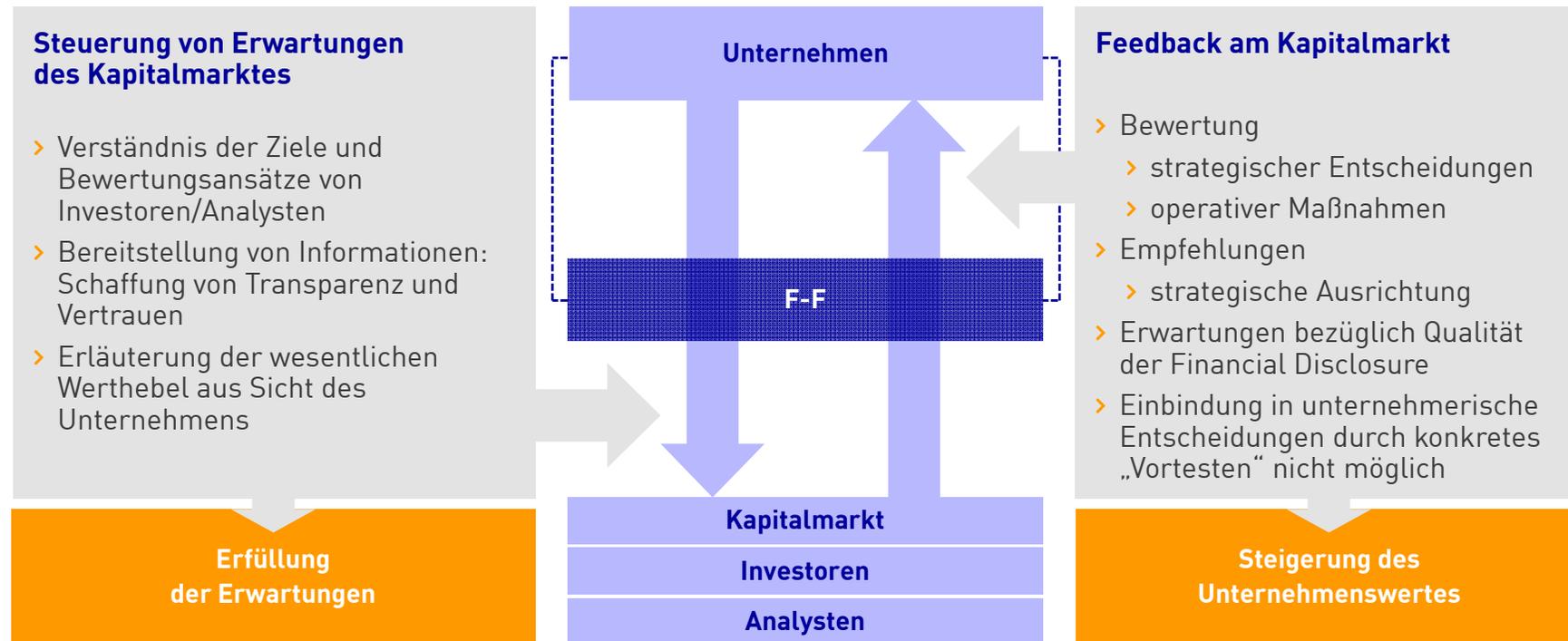
- Ausreichende Liquidität über ungenutzte Kreditlinien
- Ausgewogenes Fälligkeitsprofil
- Auch zukünftig Steuerung der Investitionen in Abhängigkeit vom unterstellten positiven Free- / Retained-cash flow für die nächsten Jahre
- Umsetzung des Desinvestitionsprogramms und disziplinierte Dividendenpolitik zum Erhalt der Kreditwürdigkeit und der finanziellen Stabilität



Wichtige Aufgaben sind im Bereich  
Konzernfinanzen/Investor Relations gebündelt (F-F)



# F-F ist Schnittstelle zwischen Unternehmen, Kapitalmarkt, Analysten und Investoren



Glaubwürdige Kapitalmarktstory macht aktuelle Kapitalmarkttransaktionen möglich



### Diversifiziertes Portfolio

- › Ausbau des regulierten Geschäfts wirkt positiv auf das Geschäftsrisikoprofil
- › Niedriger CO<sub>2</sub>-Ausstoß durch weiteren Ausbau erneuerbarer Energien
- › Regional fokussierte Strategie in Baden-Württemberg, Deutschland und einigen ausgewählten europäischen Märkte
- › Entwicklung neuer Geschäftsfelder

### Finanzielle Stärke

- › Dynamischer Verschuldungsgrad ~ 3.3
- › Stützung der guten Bonität und Erhöhung des finanziellen Spielraums durch Hybrid Emission
- › Ratingbestätigung durch die Agenturen
- › Gezielte Effizienzverbesserungen als Daueraufgabe

**Energiewirtschaftliches Umfeld bleibt schwierig, aber mit EnBW 2020 klares Ziel –  
EnBW bleibt Investment Case**