

RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES

PRESSEINFORMATION

Qualität der DAX 30-Aufsichtsräte steigt laut Russell Reynolds Associates

International führende Personalberatung veröffentlicht 5. Ausgabe der „DAX 30-Aufsichtsratsstudie“

- **Frauenquote auf Arbeitgeberseite steigt signifikant von 21,1% auf 23,7%**
- **Anteil ausländischer Aufsichtsräte dagegen rückläufig**
- **73% der Nachbesetzungen im DAX 30 erfolgten letztes Jahr vor Ablauf der eigentlichen Amtsdauer**
- **15 Aufsichtsräte bleiben unverändert im Amt**

München, 10. Juni 2015 – Die DAX 30-Konzerne konnten ihre Governance-Strukturen in den vergangenen Jahren personell wie qualitativ kontinuierlich optimieren: Bei einer an deutschen Schulnoten orientierten Durchschnittsbewertung der Kontrollgremien ergibt sich für 2015 die Gesamtnote 2,3. 2011 lag diese noch bei 2,9 (2014: 2,4; 2013: 2,6; 2012: 2,7). Auch bei der im März vom Bundestag beschlossenen Frauenquote kommen die deutschen Blue Chips gut voran. Durch neun neu gewählte Frauen stieg der Anteil weiblicher Aktionärsvertreter trotz dreier Ausscheiderinnen signifikant von 21,1% auf 23,7%. Bei den Nachrückern entspricht das einer Frauenquote von 39% - im Vergleich zu 34% in 2014. Einschließlich der Hauptversammlungen 2015 haben bereits 13 Gremien auf der Eigentümerseite die erforderliche Frauenquote von 30% erreicht. Basierend auf den regulär auslaufenden Mandaten und bei Einhaltung der gesetzlichen Vorgaben werden sechs Gremien in 2016 aufschließen. Allerdings wird es unter regulären Randbedingungen bis 2020 dauern, den Anteil der weiblichen Aktionärsvertreter aller DAX 30-Gremien auf die geforderten 30% anzuheben. Mit Julia Kuhn-Piëch und Louise Kiesling bei [Volkswagen](#) sowie Dr. Nathalie von Siemens bei [Siemens](#) stammt ein Drittel der neu installierten Aufsichtsrätinnen aus dem Kreis der Eigentümerfamilien.

Trotz des beschriebenen positiven Trends bestehen bei der Aufsichtsratszugehörigkeit in DAX 30-Konzernen noch immer signifikante Unterschiede zwischen den Geschlechtern: Frauen haben mit 3,6 gegenüber 6,5 Jahren im Schnitt eine um drei Jahre kürzere Zugehörigkeitsdauer. Sie sind bei Amtsantritt mit 52,6 Jahren rund vier Jahre jünger als ihre männlichen Kollegen (56,4 Jahre). Der Altersdurchschnitt liegt bei männlichen Aufsichtsräten bei 62,9 Jahren und damit mehr als sechs Jahre über dem ihrer weiblichen Pendanten (56,2 Jahre).

Das sind ausgewählte Ergebnisse der „**DAX 30-Aufsichtsratsstudie**“ der international führenden Personalberatung Russell Reynolds Associates. Diese hat die Veränderungen in den Aufsichtsräten der dreißig größten börsennotierten Konzerne Deutschlands bereits zum fünften Mal untersucht.

Anhand der online verfügbaren biografischen Daten ihrer Mitglieder wird analysiert, wie gut die Gremien in Bezug auf Kriterien wie „Geschäftsrelevante Erfahrung“, „Mandatslast“ oder „Diversität“ abschneiden.

Diversifiziertere Gremien fördern eine expansivere Unternehmensstrategie

Die Russell Reynolds-Studie weist zudem eine signifikante Korrelation zwischen exzellent zusammengesetzten Aufsichtsgremien und überdurchschnittlichem Wachstum nach. „Der statistische Zusammenhang zwischen der historischen Bewertung der Aufseher und den gemeldeten Wachstumsraten unterstützt unsere These, dass diversifiziertere Aufsichtsgremien eine expansivere Unternehmensstrategie fördern. Wir haben in den vergangenen Jahren überwiegend klug durchdachte Personalveränderungen gesehen, welche sowohl der wünschenswerten Erfahrungsbreite als auch den geforderten Diversity-Überlegungen Rechnung tragen“, so Jens-Thomas Pietralla, Managing Director bei Russell Reynolds Associates und verantwortlich für die DAX 30-Aufsichtsratsstudie.

Deutsche Bank, Siemens und Henkel bilden die Top 3 des Russell-Reynolds-Aufsichtsratsrankings

Nach dieser Analyse bleibt die [Deutsche Bank](#) an der Spitze des aktuellen Rankings. [Siemens](#) steigt vom 4. auf den 2. Platz. [Henkel](#), im Vorjahr noch auf dem geteilten Spitzenplatz, findet sich 2015 auf Rang drei wieder. Zum Hintergrund: Die Aufsichtsräte des Konsumgüter-Konzerns sind vergleichsweise stark mit anderen Mandaten belastet. Punktgleich folgen auf dem vierten Platz [Adidas](#) und [Beiersdorf](#). Den sechsten Rang teilen sich gleich vier Unternehmen: [BMW](#), [Commerzbank](#), [Merck](#) und [Munich Re](#) – alle mit der soliden Schulnote 2,0 bewertet. Die beiden Münchner Konzerne in der Vierergruppe machen dabei die größten Sprünge: Die [Munich Re](#) kommt von Rang 15 und macht damit gegenüber dem Vorjahr neun Plätze gut. Der Aufsteiger des Jahres ist [BMW](#) mit einem Sprung von Platz 22.

Die schlechteste Note erhielt mit einer 3,5 wie im Vorjahr das Aufsichtsratsgremium von [Fresenius SE](#). Hier ist trotz Neuwahl noch immer keine einzige Frau vertreten.

Die meisten Aufsichtsratsmandate bei DAX-Unternehmen haben mit einer Anzahl von jeweils vier **Michael Diekmann** und **Henning Kagermann** inne. Mit **Renate Köcher**, **Ann-Kristin Achleitner**, **Nicola Leibinger-Kammüller**, **Sari Baldauf** und **Simone Bagel-Trah** sind fünf Aufsichtsrätinnen mit mindestens zwei Mandaten im DAX 30 vertreten. Insgesamt bekleiden 16 DAX-Vorstände Aufsichtsratsmandate in anderen DAX-Unternehmen. Das sind zwei weniger als noch im Vorjahr. Die [Lufthansa](#) erweist sich mit drei aktuellen DAX-Vorständen im Aufsichtsrat als besonders stark vernetzt.

Erneut zeigt sich in 2015, dass die Qualität der Aufsichtsratszusammenstellung gänzlich unabhängig von der Höhe der Vergütung ist. Hierzu Aufsichtsratsexperte Pietralla: „Die Reputation des Unternehmens, die Qualität des Aufsichtsratsvorsitzenden und eine frühzeitige Planung der Nachbesetzungen sind viel ausschlaggebender. Die Aufsichtsratsvergütung spielt in dieser Liga dagegen eine untergeordnete Rolle.“

„Man spricht deutsch“: Nur rund jeder 4. Aufsichtsrat im DAX 30 besitzt keinen deutschen Pass (27,7%)

Während die Zusammensetzung der Kontrollgremien weiblicher wurde, behandeln die Konzerne das Thema Internationalisierung weiter eher stiefmütterlich. So stagniert der Anteil ausländischer Aufsichtsräte annähernd bei 27,7% im Vergleich zu 28,4% im Vorjahr. „Die große Euphorie hinsichtlich ausländischer Neuzugänge scheint rückläufig. In diesem Jahr standen Deutsche wieder mehr im Vordergrund – bei den Frauen wie bei den Männern –, und dies sicher auch aus praktischen Überlegungen wie Sprache und Mitbestimmungserfahrung“, so Aufsichtsratsexperte Pietralla. Beachtung findet aber sehr wohl gelebte Auslandserfahrung: „Statt primär auf die Nationalität achtet man bei Neubesetzungen verstärkt auf die Verantwortungs- und Lebenserfahrung im Ausland“, kommentiert Thomas Tomkos, Managing Director und verantwortlich für das Deutschlandgeschäft von Russell Reynolds Associates.

Den höchsten individuellen Anteil von Ausländern weisen weiterhin [Volkswagen](#) und [Deutsche Bank](#) (je 60%) sowie [Allianz](#), [Beiersdorf](#), [Deutsche Börse](#), [Fresenius MC](#) und [Henkel](#) mit je 50% auf. Österreich stellt noch immer das größte Ausländerkontingent mit 18 Aktionärsvertreterposten, gefolgt von den USA (12), Großbritannien (10) und Frankreich (6). Interessante Nachrücker sind die Chinesin Amy Yok Tak Yip bei der [Deutschen Börse](#), die US-Amerikanerin Louise M. Parent bei der [Deutschen Bank](#) sowie der US-Amerikaner Lawrence A. Rosen, Finanzvorstand der [Deutschen Post](#), bei [Lanxess](#).

Ein weiteres Ergebnis der Russell-Reynolds-Studie: Die abrupten Veränderungen im Aufsichtsrat der Volkswagen AG sind symptomatisch für die personelle Entwicklung bei der Hälfte der DAX-30-Aufsichtsgremien in den vergangenen zwölf Monaten. Von den 22 (2014: 35) Aufsichtsratsmitgliedern, die im vergangenen Jahr ersetzt wurden, erfolgten 16 dieser Personalien – und damit 73% – meist aufgrund von Rücktritten vor Ablauf der eigentlichen Amtsdauer. Dieses Jahr der außerplanmäßigen Veränderungen auf der einen Seite wird auf der anderen Seite kontrastiert von der Stabilität der weiteren 15 Blue Chips im wichtigsten deutschen Börsensegment. Denn hier blieben die obersten Kontrollgremien seitens der Aktionärsvertreter bis einschließlich der Hauptversammlungen 2015 personell komplett unverändert.

Über Russell Reynolds Associates

Russell Reynolds Associates ist eine der weltweit führenden Personalberatungen bei der Besetzung von Spitzenpositionen. 1969 in New York gegründet, verfügt Russell Reynolds Associates heute mit insgesamt 44 Büros und mehr als 350 Beratern über ein globales Netzwerk. In Deutschland ist Russell Reynolds Associates seit 1985 etabliert und in Frankfurt am Main, Hamburg und München mit Büros präsent. Das Unternehmen ist vollständig im Besitz der im Unternehmen tätigen Partner. Neben dieser Unabhängigkeit sind es vor allem die weltweit agierenden Spezialistenteams für einzelne Branchen, mit denen sich Russell Reynolds Associates vom Wettbewerb abhebt. Über die hohe Loyalität der Klienten und großen Erfolg bei der Gewinnung von Mandaten wächst Russell Reynolds Associates über viele Jahre deutlich zweistellig.

Weitere Informationen

Susanne J. Mathony
Director Marketing & Public Relations EMEA & Asia
Russell Reynolds Associates
Maximilianstraße 12–14
80539 München
Tel.: +49 89 24 89 81 33 – Handy: +49 174 25 82 711
Susanne.Mathony@russellreynolds.com
www.russellreynolds.com

RANKING DER DAX 30-AUFSICHTSRÄTE 2015

Unternehmen	Ranking 2015	Veränderung zu 2014	Alter/ Amtsdauer	Diversity (Geschlecht/ Staatsangehörigkeit)	Erfahrungsbreite	Mandatslast
Deutsche Bank	1	0 →	1.5	1.5	1	2
Siemens	2	+2 ↗	1.5	2	1	3
Henkel	3	-2 ↘	1.5	1.5	1	3
Adidas	4	+4 ↗	2.5	3	1	1
Beiersdorf	4	-1 ↘	2	2.5	1	2
BMW	6	+16 ↗	2.5	2.5	1	3
Commerzbank	6	+2 ↗	3	2	1	2
Merck	6	+5 ↗	2	3	1	2
Munich Re	6	+9 ↗	3.5	1.5	1	2
Allianz	10	+1 ↗	2.5	2	1	3
Deutsche Telekom	10	-6 ↗	1	2.5	1	3
Volkswagen	12	+14 ↗	2.5	2.5	1	2
Continental	13	+5 ↗	2	3	1	3
Daimler	13	-9 ↘	3	1.5	1	3
Deutsche Post	13	-9 ↘	2.5	2	1	3
Infineon Technologies	13	+9 ↗	2	3.5	1	3
K+S	13	+2 ↗	3	2.5	1	3
Deutsche Boerse	18	+4 ↗	2.5	2.5	2	3
Deutsche Lufthansa	18	-7 ↘	2	3	1	3
Lanxess	18	0 →	2	3	1	3
SAP	18	0 →	2.5	3	1	3
BASF	22	-11 ↘	3.5	2.5	1	3
HeidelbergCement	22	0 →	2.5	3.5	1	3
ThyssenKrupp	22	-4 ↘	2.5	3	1	3
Bayer	25	-17 ↘	3.5	2.5	1	3
Linde	26	-5 ↘	3	4.5	1	3
E.ON	27	-1 ↘	3.5	2.5	2	4
Fresenius Medical Care	27	-1 ↘	3.5	4.5	2	2
RWE	27	+2 ↗	3	4	2	3
Fresenius SE	30	0 →	3	5.5	1	4

↗ ↘ → Pfeil für Veränderung (Tendenz) des Rankings 2015 ggü. 2014

Alle Bewertungen gemäß deutschem Schulnotensystem

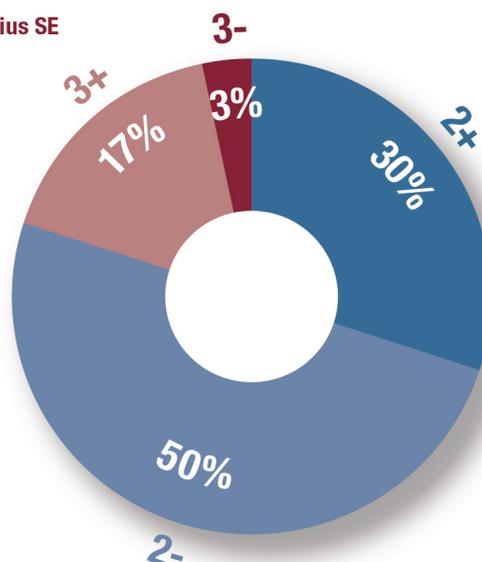
Ranking der DAX 30-Aufsichtsräte: Verteilung nach deutschen Schulnoten*

Deutsche Bank
Siemens
Henkel
Adidas
Beiersdorf
BMW
Commerzbank
Merck
Munich RE

Allianz
Deutsche Telekom
Volkswagen
Continental
Daimler
Deutsche Post
Infineon
Technologies
K+S
Deutsche Boerse
Deutsche Lufthansa
Lanxess
SAP
BASF
Heidelberg Cement
ThyssenKrupp

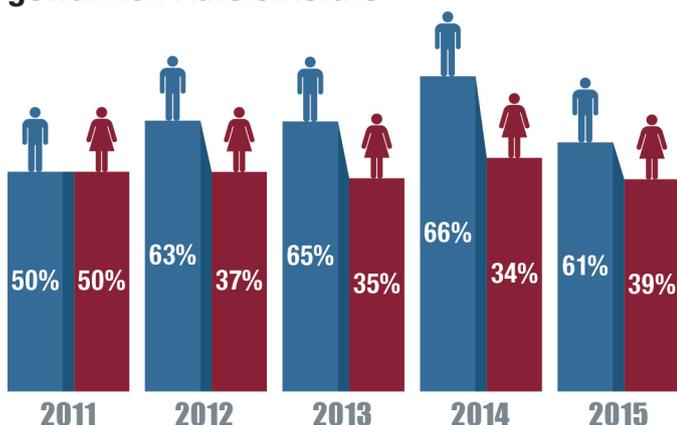
Bayer
Linde
E.ON
Fresenius Medical
Care
RWE

Fresenius SE



* Durchschnittliche Bewertung der Aufsichtsräte auf einer Skala von eins bis sechs, wobei eins die bestmögliche und sechs die schlechteste Note ist

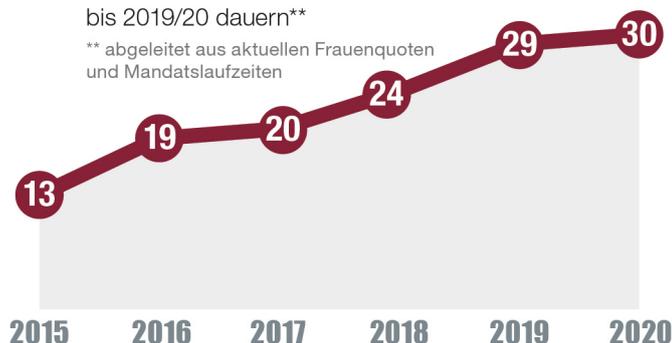
Gender-Mix der neu gewählten Aufsichtsräte



6 Sechs DAX-Konzerne erreichen 2016 voraussichtlich 30% Frauenquote

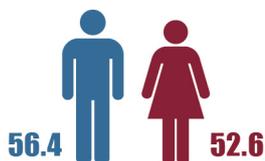
Bei sechs Gremien könnte dies bis 2019/20 dauern**

** abgeleitet aus aktuellen Frauenquoten und Mandatslaufzeiten

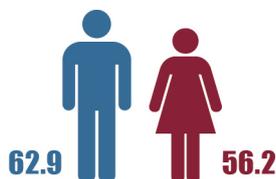


Frauen in DAX 30-Aufsichtsräten unterscheiden sich von ihren männlichen Kollegen

Alter bei Amtsübernahme



Alter Durchschnitt



Amtszeit Durchschnitt



Staatsangehörigkeit

72.3% Anteil der Aufsichtsräte im DAX 30 mit einem deutschen Pass



Andere

27.7%

