

ESG-Factbook als Kapitalmarktinstrument: Transparenz für Investoren und ESG-Ratingagenturen

DIRK-Mitgliederversammlung

10. Oktober 2025

Julia v. Wietersheim, EnBW Investor Relations

Laura Wickinghoff, EnBW Nachhaltigkeit

Agenda-Punkt

- 1 Vorstellung & Intro**
 - 2 EnBW-Nachhaltigkeitsagenda & Konzernprojekt „ESGgo!“
 - 3 Warum das ESG-Factbook trotz CSRD unverzichtbar bleibt
 - 4 Highlights & Beispielfolien
 - 5 Vom Prozess hin zum Gemeinschaftsprodukt: Das ESG-Factbook entsteht
 - 6 Q&A
-

Wir freuen uns auf den Austausch zu unserem ESG-Factbook

Das sind wir



Julia v. Wietersheim
Investor Relations



Laura Wickinghoff
Nachhaltigkeit

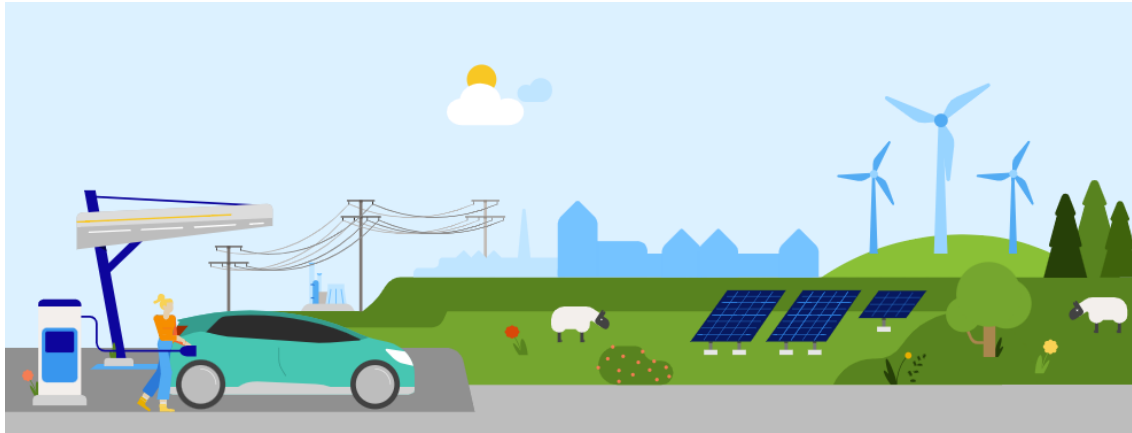


Zum Auftakt interessiert uns eure Perspektive – einfach den QR-Code scannen und mitmachen



Bitte den QR-Code scannen oder auf [menti.com](https://www.menti.com) folgenden Code eingeben: 72898966

EnBW deckt die gesamte Wertschöpfungskette ab



- **Nachhaltige Erzeugungsinfrastruktur**, insbesondere
 - Stromerzeugung und -vermarktung aus erneuerbaren Energien und konventionellen Kraftwerken
 - Handel mit Strom, Gas, CO₂-Zertifikaten und Brennstoffen
- **Systemkritische Infrastruktur**, insbesondere Verteil- und Transport- und Verteilnetze für Strom und Gas
- **Intelligente Infrastruktur für Kund*innen**, insbesondere Vertrieb (Strom, Gas und Wärme) und e-Mobilität

Grüne Anleihen, transparente ESG-Kommunikation

- **E im Fokus** – EnBW als Utility mit klarem Dekarbonisierungspfad, Kohleausstieg geplant für 2028
- EnBW börsennotiert mit geringem Streubesitz: in erster Linie **Fixed Income Investor Relations**
- **Erste grüne Anleihe in 2018** – zeitgleich Klimaneutralitätsziel 2035 veröffentlicht
- **Frequent Issuer von Green Bonds** mit Gesamtvolumen bisher von 8,3 Mrd. €
- **Hoher Funding-Bedarf von ~3 Mrd. € p.a. durch Energiewende**, in erster Linie in Netze und erneuerbare Energien
- Viele **ESG-Bondholder mit Artikel 8- und 9-Fonds** gem. SFDR sind für ESG-Themen sensibilisiert
- **Anteil der taxonomiekonformen Investitionen FY24 bei 89 %**
- **Veröffentlichung Net Zero Ziel** soll in 2025 erfolgen

Agenda-Punkt

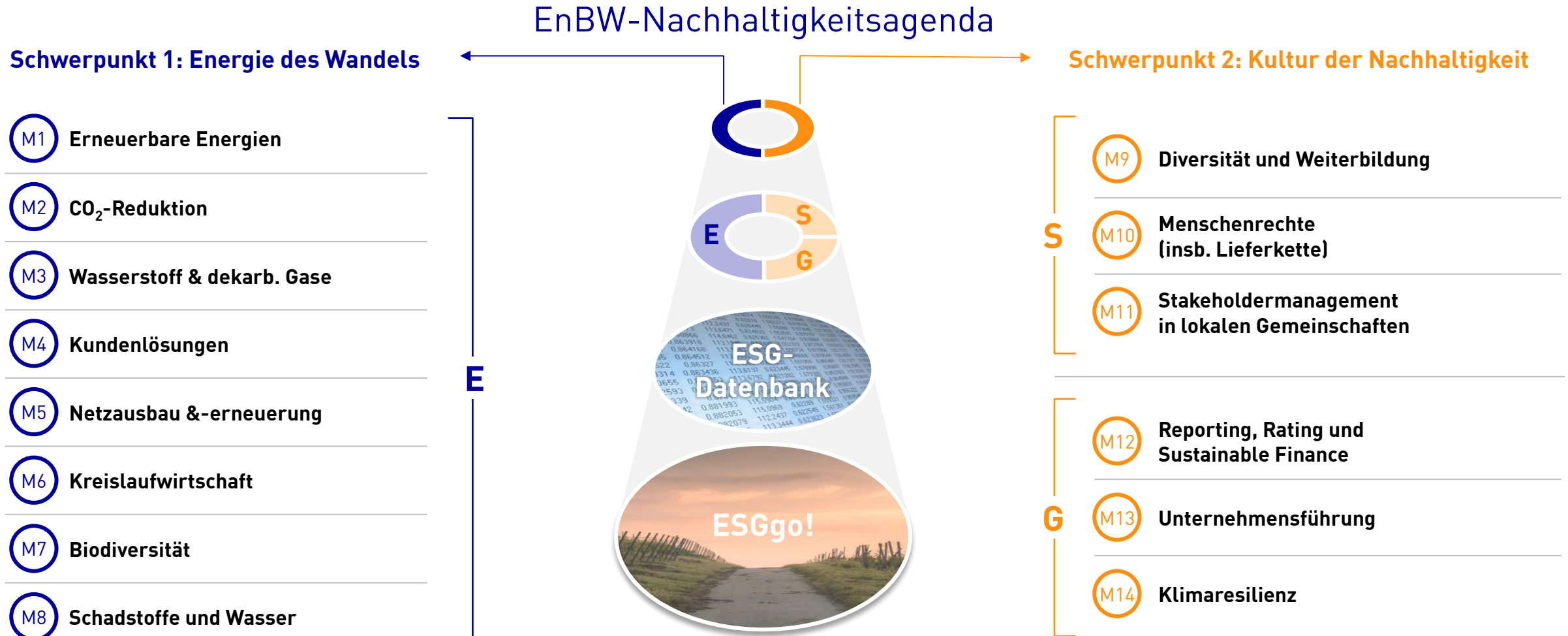
- 1 Vorstellung & Intro
 - 2 **EnBW-Nachhaltigkeitsagenda & Konzernprojekt „ESGgo!“**
 - 3 Warum das ESG-Factbook trotz CSRD unverzichtbar bleibt
 - 4 Highlights & Beispielfolien
 - 5 Vom Prozess hin zum Gemeinschaftsprodukt: Das ESG-Factbook entsteht
 - 6 Q&A
-

Mit Agenda 1.0 wurde Nachhaltigkeit im Kerngeschäft verankert und Profil geschärft



➤ **Strategische Ausrichtung und Verankerung im Konzern durch integrierten Ansatz von NH-Agenda 2.0 und Projekt ESGgo!**

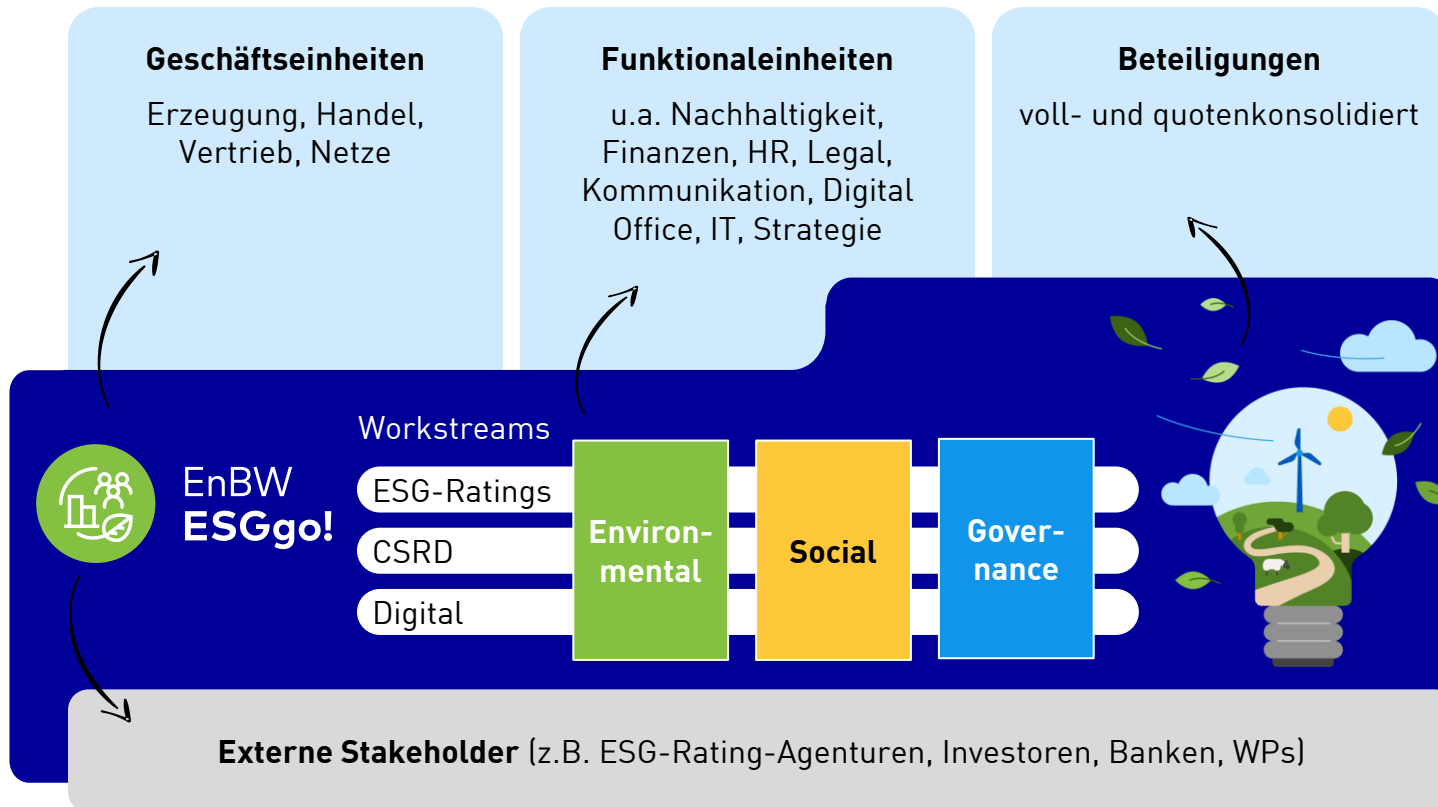
Agenda 2.0 gliedert sich in zwei Schwerpunkte und definiert 14 Maßnahmen entlang ESG-Themen



Projekt ESGgo! bildet den Kern für eine komplexe, konzernweite ESG-Transformation

Projektstruktur ESGgo!

EnBW-Stakeholder



**> 2 Jahre
Projektlaufzeit**
von 2024 bis 2026

**~80 operative
Projekt-
mitarbeitende**
über Fachbereiche
hinweg involviert

6 Workstreams,
um Themen von
Konzept bis
Umsetzung
voranzutreiben

**>500
Beteiligungen**
im Projekt
berücksichtigt

Agenda-Punkt

- 1 Vorstellung & Intro
 - 2 EnBW-Nachhaltigkeitsagenda & Konzernprojekt „ESGgo!“
 - 3 **Warum das ESG-Factbook trotz CSRD unverzichtbar bleibt**
 - 4 Highlights & Beispielfolien
 - 5 Vom Prozess hin zum Gemeinschaftsprodukt: Das ESG-Factbook entsteht
 - 6 Q&A
-

Nachhaltigkeitserklärung erstmals im Geschäftsbericht 2024 veröffentlicht

Fakten zur Nachhaltigkeitserklärung für das Geschäftsjahr 2024

 **IRO-Bewertung**

37 Themen über alle 10 Standards hinweg sind gemäß unserer doppelten Wesentlichkeitsanalyse wesentlich.

 **Datenpunkte**

Anzahl der berichteten Datenpunkte: **> 500** von ca. 1.200 (inkl. ca. 110 quantitativen Datenpunkten) / rund 50 Datenpunkt-Verantwortliche.

 **Beteiligungen**

Mehr als **500 Beteiligungen** in ca. 80 Datenpaketen.

 **Berichtsstandards**

Berichterstattung im Einklang mit **ESRS 2** sowie den **E-, S- und G-Standards**.

 **Umfang**

Ca. **115 Seiten** im Geschäftsbericht 2024

Geschäftsbericht 2024



Geschäftsbericht



Sustainability statement	
128	ESRS 2: General disclosures
145	E1: Climate change
161	E2: Pollution
167	E3: Water and marine resources
178	E4: Biodiversity and ecosystems
174	E5: Resource use and circular economy
179	EU taxonomy
188	S1: Own workforce
202	S2: Workers in the value chain
209	S3: Affected communities
214	S4: Consumers and end-users
220	G1: Business conduct
223	Indexes and tables

Das ESG-Factbook ist eine wertvolle Ergänzung zur CSRD-Berichterstattung

Was kann ein ESG-Factbook , was CSRD-Berichterstattung nicht kann?

Zusatznutzen
über CSRD hinaus



- Enthält auch **nicht wesentliche**, aber strategisch wichtige Themen
- Relevant für **ESG-Ratingagenturen & Investoren**
- Beispiele: Pilotprojekte, Innovationen, freiwillige Initiativen

Kommunikation
& Storytelling



- **Kompakt, visuell, verständlich**
- Erfolge, Fortschritte & ESG-Ziele klar hervorgehoben
- **Verlinkungen** zu weiterführenden Informationen, z.B. CSRD, Website, CTP

Transparenz
& Reichweite



- **Öffentlich verfügbar** → Akzeptanz bei ESG-Ratingagenturen
- Basis für **Engagement Calls und Investorenpräsentationen**
- Mehr Informationen für Investorenanfragen

Agenda-Punkt

- 1 Vorstellung & Intro
 - 2 EnBW-Nachhaltigkeitsagenda & Konzernprojekt „ESGgo!“
 - 3 Warum das ESG-Factbook trotz CSRD unverzichtbar bleibt
 - 4 **Highlights & Beispielfolien**
 - 5 Vom Prozess hin zum Gemeinschaftsprodukt: Das ESG-Factbook entsteht
 - 6 Q&A
-

Wichtiges zum ESG-Factbook auf einen Blick

Zahlen, Daten, Fakten

97 Seiten



>260 Downloads
bislang seit
Veröffentlichung



60 Verlinkungen
auf **weiter-
führende Inhalte**
auf Website



3 Kapitel



42 Fachexpertinnen
aus **13 Abteilungen**



Inhaltsverzeichnis ESG-Factbook

**ESG Factbook
2025**



Contents

1. Why sustainability matters to us
2. How we manage sustainability
3. ESG facts & figures
 - 3.1 Environment
 - 3.2 Social
 - 3.3 Governance

ESG-Factbook mit hohem Detaillierungsgrad

Beispielfolie Environment Erzeugungsportfolio (S.9)

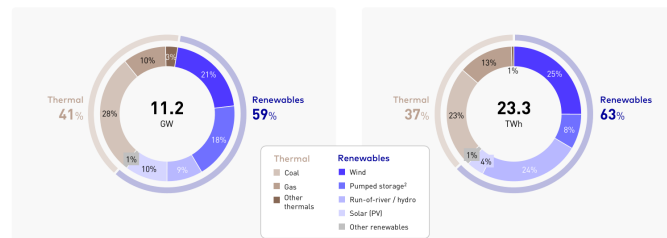


Renewables as a main driver of sustainability already account for more than half of our generation capacity



Installed generation capacity 2024

Generated electricity 2024¹



Beispielfolie Social Sozialverträgliche Transformation (S.71)

Just Transition: Employee protection is a priority in restructuring, especially during the phaseout of coal¹



Protection of employees through collective agreements

Our aim is to avoid or at least mitigate the possible adverse consequences of rationalization measures as far as possible with our "Collective agreement on the socially responsible coal phase-out in Baden-Württemberg" by

- the possibility of continued employment in the company
- qualification/training opportunities
- continued employment under changed working conditions (with gradual reduction of the previous variable remuneration components from previous employment)
- transfers with compensation for a change of location
- leaving the company with an adjustment allowance regulation
- support payment by the federal government or severance payment regulations by the employer upon termination of the employment relationship

We always strive to find socially acceptable solutions for employees in the event of restructuring. This may also include, for example, an extended offer of partial retirement. Dismissals for operational reasons are excluded under our collective agreement

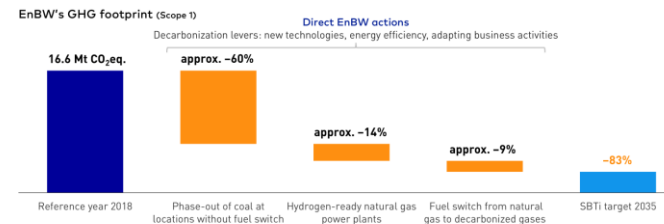
Cool phaseout – a just transition

- Approx. 1,000 employees in conventional generation (excluding employees at nuclear power plants currently in the decommissioning process)
- EnBW delivers on its social responsibility: suitable HR instruments (such as further training) and forward-looking HR planning
- Fuel switch secures locations and jobs
- Former conventional power generation employees are already contributing their technical expertise in other areas today, such as onshore wind, PV and offshore wind power

Beispielfolie Environment Reduktionspfad Scope 1 Emissionen (S.40)



For Scope 1 emission reductions the transformation of the thermal generation portfolio is key to reach targets



Beispielfolie Social Menschenrechte & Umwelt-Due-Diligence (S.72)

We meet our responsibility to safeguard human rights in supply chains based on (inter)national law and standards



Exercising human rights and environmental due diligence at EnBW

- Implementation of the German Supply Chain Due Diligence Act (LkSG), including a policy statement, governance, results of the risk analysis and mitigation measures
- Governance structures for implementation of the LkSG, description of the results of the risk analyses and mitigation measures
- Human rights policy in line with core human rights standards and United Nations Guiding Principles
- EnBW Supplier Code of Conduct as a binding contractual component for all EnBW suppliers
- Ongoing risk-based development of employees and suppliers through training, risk assessment, and preventive measures
- Thorough supplier selection minimizes human rights and environmental risks
- Complaints mechanism available in the

Rules of procedure for the complaints mechanism

More information available on our "Supply chain" webpage



- EnBW Declaration of Human Rights
- Report on German Supply Chain Act
- Modern Slavery Statement
- EnBW Supplier Code of Conduct
- EnBW policy statement

Beispielfolie Environment Kohleausstieg bis 2028 (S.44)

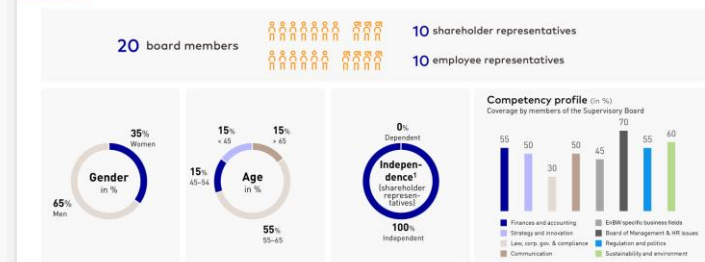


EnBW is following a clear and transparent schedule to phase out coal by 2028^{1,2}



Beispielfolie Governance Detailinfos zum Aufsichtsrat (S.77)

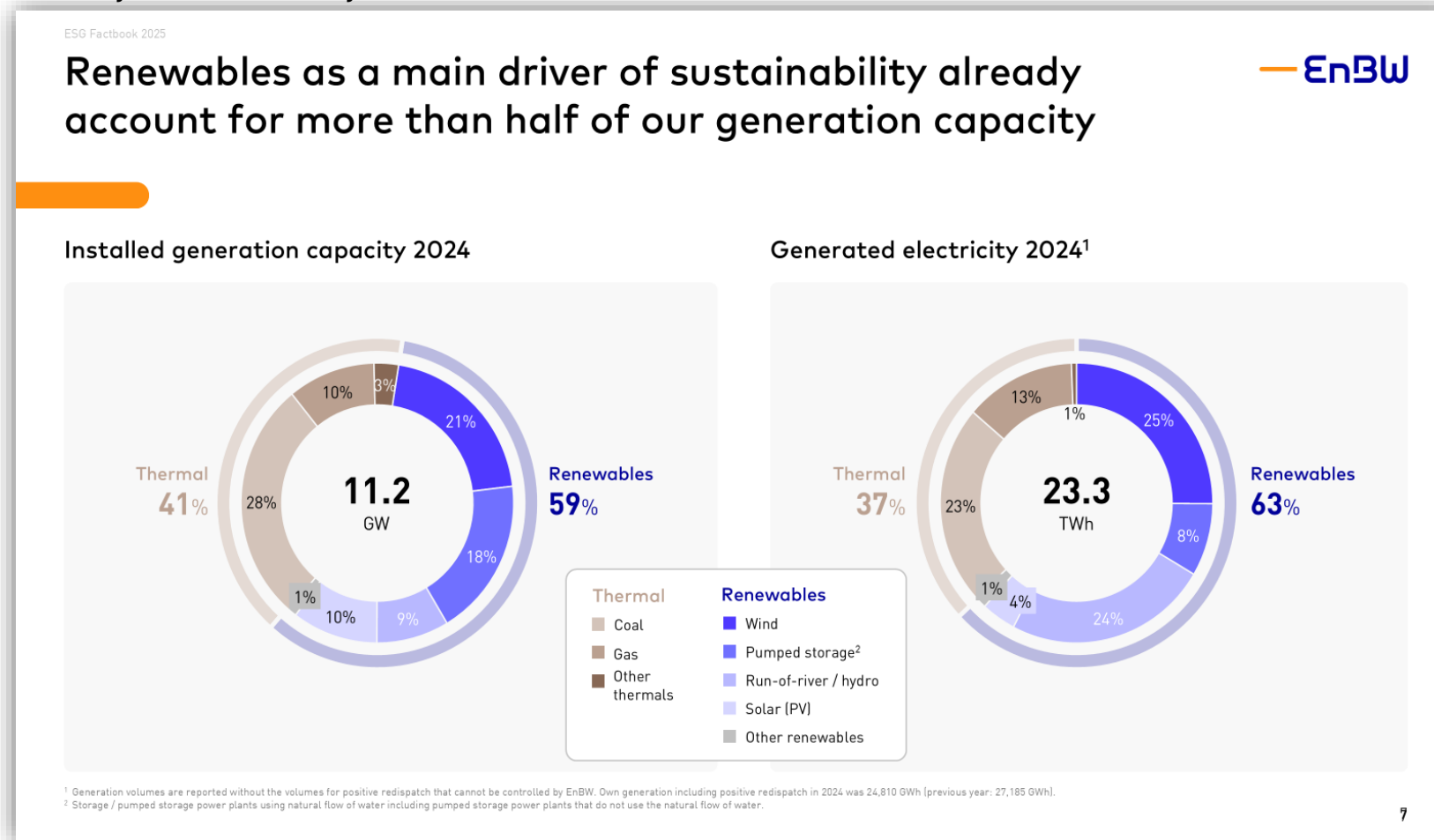
The EnBW Supervisory Board ensures appropriate representation of shareholder and employee interests



Zoom In: Folien, die in vielen Engagement-Calls hilfreich sind — EnBW

Erzeugungsportfolio

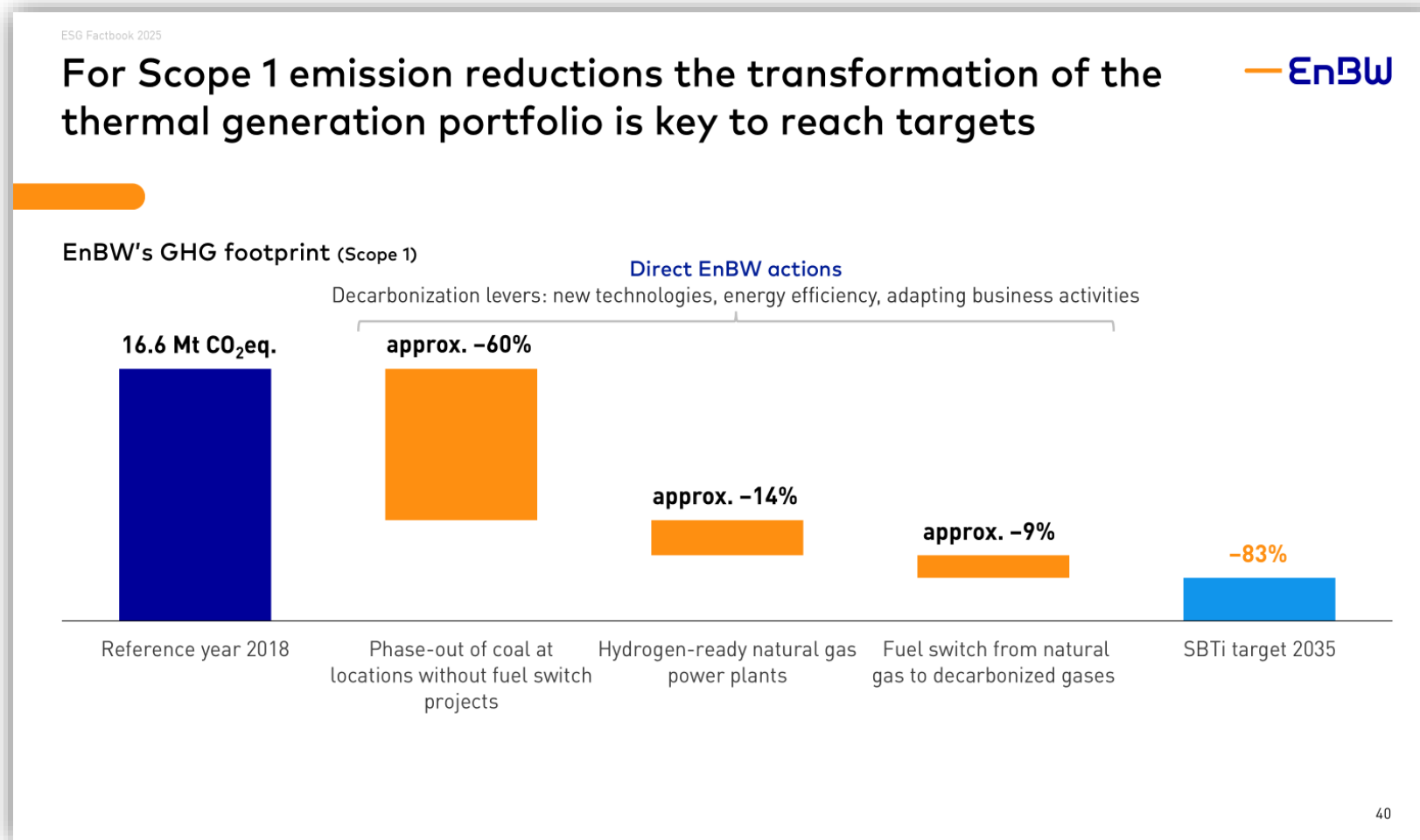
ESG Factbook – Kapitel 1 Why sustainability matters to us (S.9)



Zoom In: Folien, die in vielen Engagement-Calls hilfreich sind — EnBW

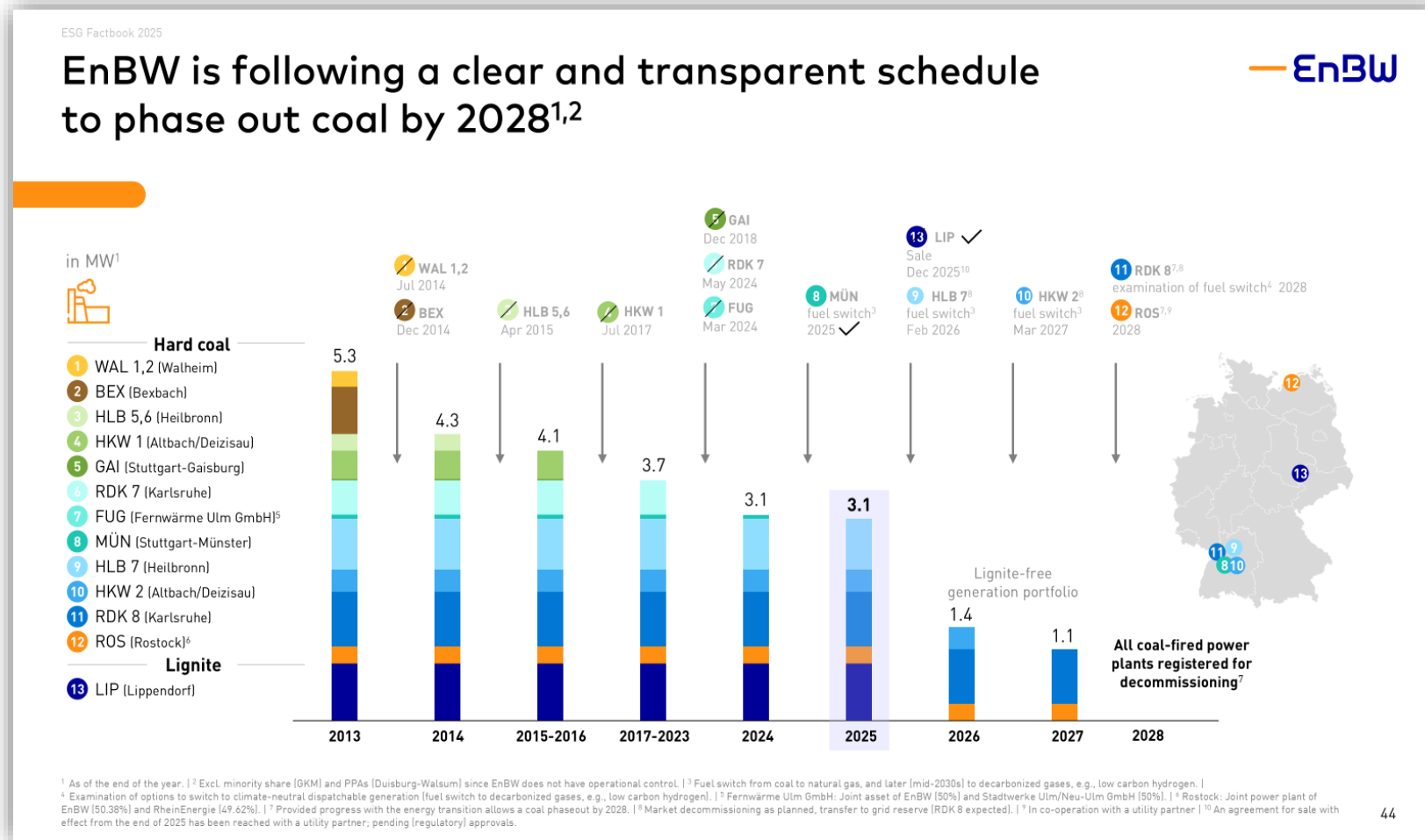
Climate Transition Plan: Transparente KPIs über alle Scopes hinweg

ESG Factbook – Kapitel 3.2 *Environment* (S. 40)



Zoom In: Folien, die in keinem Engagement-Call fehlen dürfen

Fahrplan zum Kohleausstieg: Kraftwerksscharfer Kohleausstieg bis 2028 ESG Factbook – Kapitel 3.2 *Environment* (S. 44)

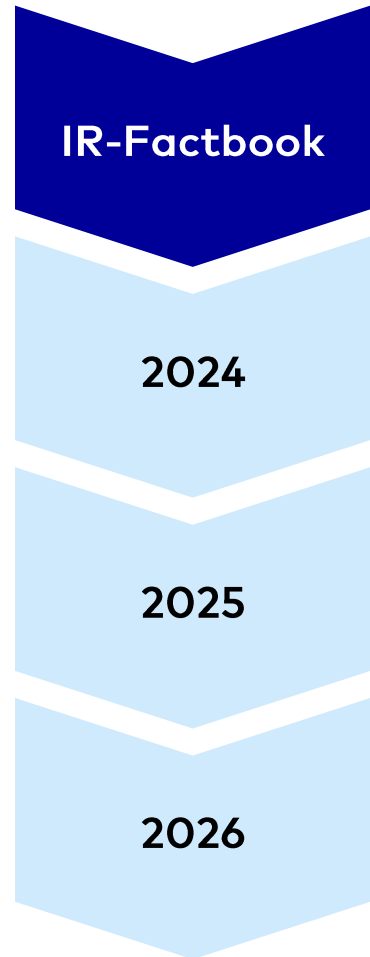


Agenda-Punkt

- 1 Vorstellung & Intro
 - 2 EnBW-Nachhaltigkeitsagenda & Konzernprojekt „ESGgo!“
 - 3 Warum das ESG-Factbook trotz CSRD unverzichtbar bleibt
 - 4 Highlights & Beispielfolien
 - 5 **Vom Prozess hin zum Gemeinschaftsprodukt: Das ESG-Factbook entsteht**
 - 6 Q&A
-

Seit 2004 veröffentlicht EnBW zusätzlich zum IR-Factbook das ESG-Factbook

Prozess ESG-Factbook



- **Jährliche Veröffentlichung** bereits seit vielen Jahren **in Q3**
- **Zusätzliche Infos** zu Strategie, Geschäftssegmenten, Erzeugungsportfolio, Sustainable-Finance & Marktumfeld
- **ESG-Factbook** erstmalig veröffentlicht
- **IR-Factbook** enthält nur noch minimalen ESG-Foliensatz
- **Aktualisierung ESG-Factbook** in 6-Wochen-Sprint zur Bereitstellung aktueller Daten für MSCI-Update Ende Mai
- Als Teamprojekt erfolgreich: NH & IR
- **ESG-Factbook 2026** geplant für Q1

IR-Factbook & ESG-Factbook

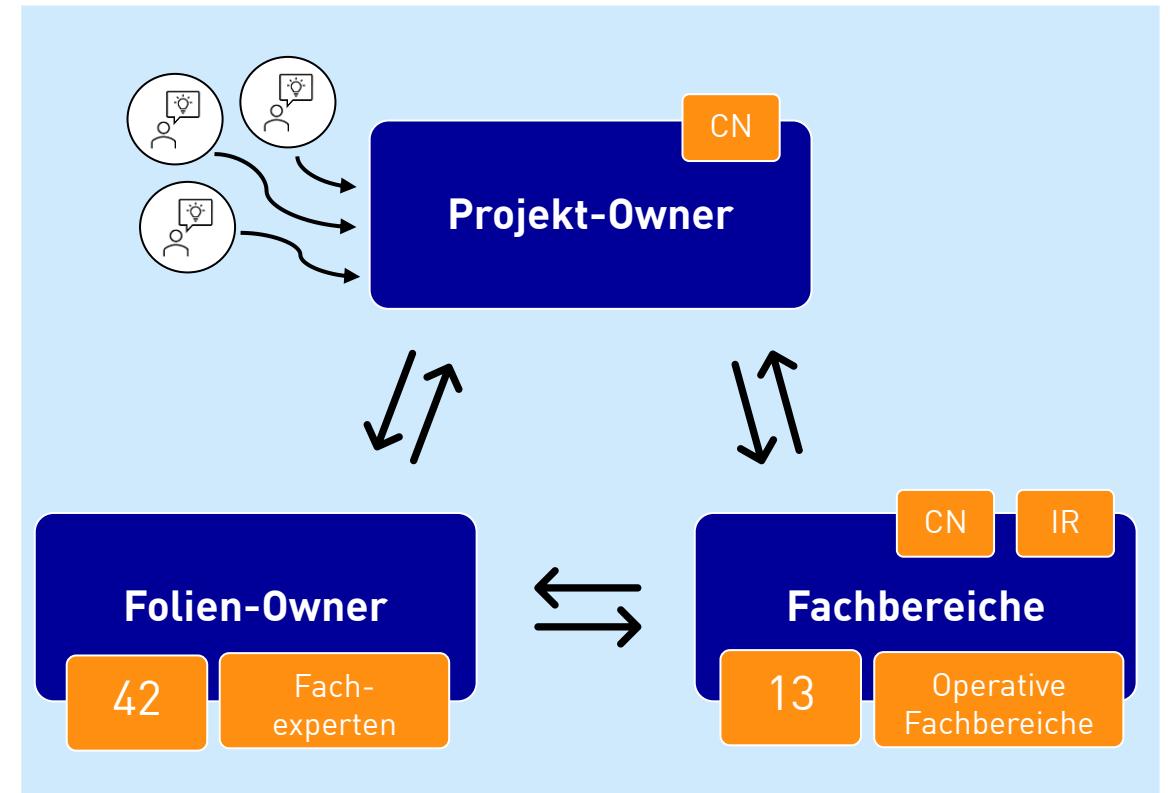


Klare Rollen, klare Verantwortung - Aufgabenverteilung und Verantwortlichkeiten für das ESG-Factbook 2025

Ansprechpartner und Rollenverteilung

Projekt-Owner	• Leitung: K. Klein (C-NE) L. Rieth (C-NF) • Ansprechpartner: • Laura Wickinghoff (C-NF), • Organisation der Zusammenarbeit • Aufbereitung Stakeholder-Erwartungen • Qualitätscheck
Folien-Owner	• Aktualisierung der Folieninhalte
Fachbereiche	• fristgerechte Freigabe der Folieninhalte

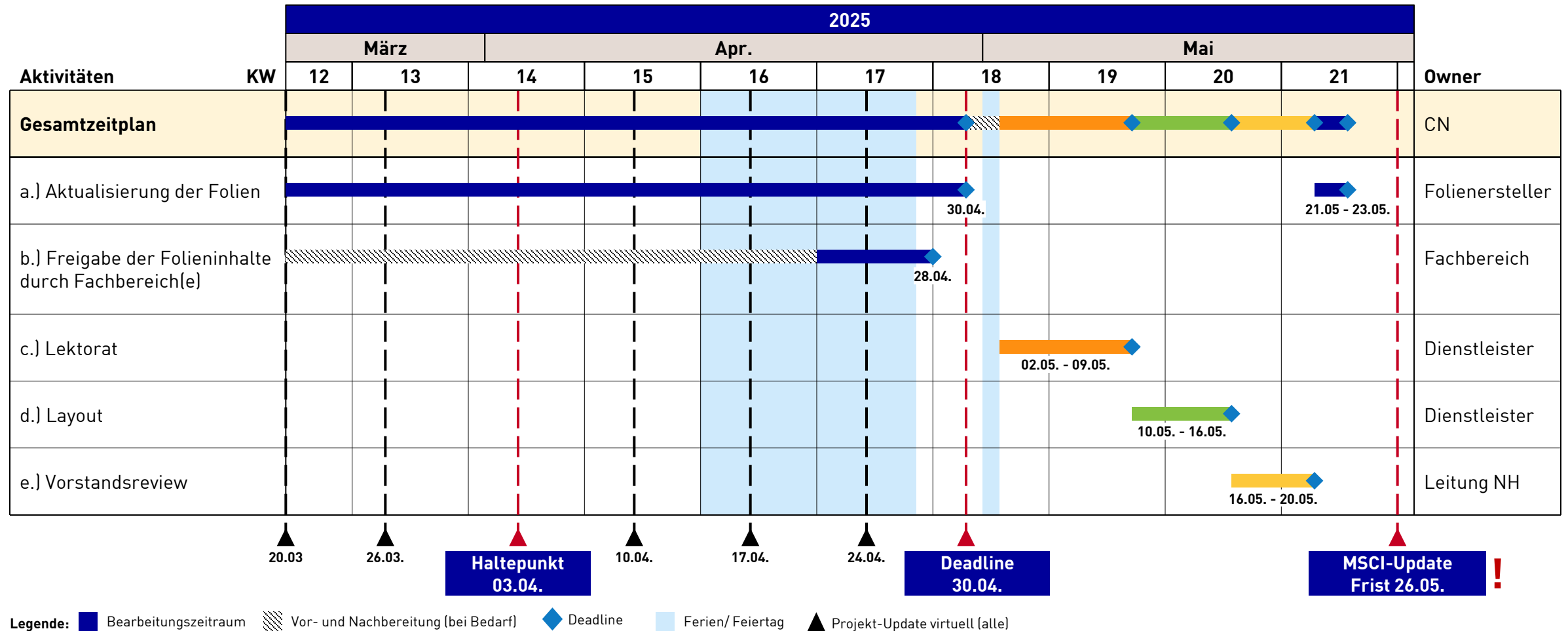
Zusammenarbeit



Fachbereiche an Board! Das Nachhaltigkeitsteam organisiert die Zusammenarbeit – für die Aktualisierung braucht es uns alle.

Knallharter Zeitplan – wie wir das ESG-Factbook 2025 termingerecht realisiert haben

Übersicht



Strukturiertes Projektmanagement für eine reibungslose und erfolgreiche Zusammenarbeit



Projekteinblick
Erstellung ESG-Factbook 2025

Ausschnitt „Dokumentation & Weiterentwicklungsbedarf“ ESG-Factbook 2025

ESG Factbook 2025										Freigabeprozess							
				Quellenangaben		Weiterentwicklungsbedarf		Folienersteller*in 2025 Bitte eintragen: offen, in Bearbeitung, erledigt)			Freigabe Fachbereich		Freigabe Nachhaltigkeit		Freigabe IR		
#	Kapitel	Folie 2024	Folie 2025	Quelle für Folieninhalte ESG-Factbook 2024	Weiterentwicklungsbedarf Folieninhalte 2025	Rückmeldung zum Weiterentwicklungsbedarf	Folienowner I	Folienowner II	Fortschritts-tracking_Owner	operative Leitung	Fortschritts-tracking						
0.	Deckblatt		1	Bild: EnBW-eigenes Bild bearbeitet durch Bastian Weber	JvW: Bitte Link auf enbw.com: ESG Factbook 2025 um vom Factbook (von IR) zu unterscheiden JvW: Bitte im gesamten Dokument beachten: Begriff Energiewende nicht mehr verwenden, statt dessen: Transformation des Energiesystems (oder: Ausbau der Energieinfrastruktur der Zukunft) JvW: Generell, wo möglich, weniger textlastig, sondern mehr Zahlen als Beleg und kurze, knackige Bullets				erledigt		freigegeben	freigegeben	freigegeben	freigegeben			
1.	Why sustainability n		3	Bild von Bastian Weber (EnBW-eigenes Bild)	JvW: Muss Text angepasst werden oder lassen wir Klimaneutralitätsziel im Fokus?				erledigt		freigegeben	freigegeben	freigegeben	freigegeben			
1.	Why sustainability n		4	Neu gestaltete Folie mit abgestimmten Zitaten für STM, KK, LR					erledigt		freigegeben	freigegeben	freigegeben	freigegeben			
1.	Why sustainability n		5	IGB 2023	IGB 2024, S. 22, "systemstorages" raus und Text neu: Die EnBW ist eines der größten integrierten Energieunternehmen in Deutschland und Europa und versorgt ihre Kund*innen mit Strom, Gas, Wasser, Wärme sowie Dienstleistungen und Produkten in den Bereichen Energie und Infrastruktur. Nachhaltigkeit ist ein wesentliches Element unseres Geschäftsmodells und unserer Strategie.	erledigt			erledigt		freigegeben	freigegeben	freigegeben	freigegeben			
1.	Why sustainability n		6	- Breakdown Employees per county: Daten beim Personalcontrolling angefragt - External revenue by segment: IGB 2023	JvW: Coal revenue: 4 %, noch oil revenues ergänzen (wir müssen aber vermerken, dass es die External revenue accounted for by coal-fired generation bzw. External revenues from exploration, extraction, distribution or refining of oil fuels, um das klar von den Inhalten der folgenden neuen PAB-Folie abzugrenzen. Neue Folie nach Folie 6: zu PAB Länder employee prüfen und auf 2024 Zahlen aktualisieren				erledigt		freigegeben	freigegeben	freigegeben	freigegeben			
1.	Why sustainability n		7	Folie aus dem IR Factbook 2023 übernommen. Folie wurde für das IR Factbook 2023 von Investor Relations (F-FR) erstellt.					erledigt		freigegeben	freigegeben	freigegeben	freigegeben			
1.	Why sustainability n		8	IGB 2023	LR: in Kombination mit Un Global Compact				erledigt		freigegeben	freigegeben	freigegeben	freigegeben			

Damit nichts untergeht - klare Abstimmung von Aufgaben, Erwartungen und Deadlines im Projekt

Beispiel Projektkommunikation „Kick-Off“

Betreff: ESG-Factbook - Einladung zum Kick-Off am 20.03.

Hallo zusammen,

es ist Zeit, das **ESG-Factbook** zu aktualisieren – und dafür brauchen wir Ihre Unterstützung!

Link zum ESG-Factbook 2024: [ESG-Factbook 2024](#)

Im vergangenen Jahr wurde unter der Leitung von [REDACTED] erstmals ein EnBW-ESG-Factbook erfolgreich erstellt und veröffentlicht. Viele von Ihnen haben diesen Prozess als **FolienerstellerInnen, InputgeberInnen** oder in der **fachlichen Freigabe** begleitet. Dieses Jahr werde ich gemeinsam mit [REDACTED] (ab 01.04.) und [REDACTED] die zweite Auflage koordinieren. Mit [REDACTED] und [REDACTED] finalisieren wir den Prozess.

📌 **Unser Plan:** In einem **sechswöchigen Sprint** aktualisieren wir das ESG-Factbook. Zum Auftakt laden wir Sie herzlich zu unserem **Kick-Off** ein:

📅 **Datum:** 20.03.2025

🕒 **Uhrzeit:** 11:00 bis 11:45 Uhr

📍 **Ort:** Die Kalendereinladung wird im Anschluss separat über Teams versendet. [Besprechungs-ID: 324 376 724 387; Kennung: 5va3vG3]

🎯 **Ziel des Kick-Offs:**

- ✅ Vorstellung des Prozesses zur Aktualisierung des ESG-Factbooks
- ♦ Abstimmung zu Zeitplan, Aufgaben und Verantwortlichkeiten
- ♦ Klärung offener Fragen und nächste Schritte

Nicht mehr zuständig? Wir haben uns an einer bestehenden Ansprechpartnerliste orientiert und versucht diese nach bestem Gewissen zu aktualisieren. Falls Sie nicht mehr zuständig sind, teilen Sie uns dies bitte mit und nennen Sie uns, wenn möglich, die neue Ansprechperson.

Wir freuen uns auf den Start und die Zusammenarbeit!

Viele Grüße

Laura Schneider

Beispiel Projektkommunikation „Arbeitspakete“

Betreff: ESG-Factbook 2025 / Start der Aktualisierung – Arbeitsdokumente & Vorgehen

Liebe Folien-Owner,

damit ihr mit der Aktualisierung der Folieninhalte starten könnt, findet ihr alle relevanten Dokumente im **Teams-**

Ordner  [ESG Factbook 2025](#):

- ★ Kick-Off-Präsentation:  [20250320_Kick-Off_ESG-Factbook.pdf](#) (Infos zu Organisation, Zeitplanung, Verantwortlichkeiten)
- ★ ESG-Factbook 2024:  [enbw-2024-04-esg-factbook.pdf](#) (Referenzdokument)
- ★ Draft 2025:  [EnBW_2025_ESG_Factbook_01.pptx](#) (Arbeitsdokument)
- ★ Fortschrittsdokumentation:  [ESG Factbook 2025_Fortschrittsdokumentation.xlsx](#) (Bearbeitungsstatus)

Vorgehen in der PowerPoint-Präsentation (Draft 2025):

1. **Inhalte aktualisieren** (bestehende Folien auf den neuesten Stand bringen)
2. **Neuen Input einfügen** (Input aus dem Fachbereich)
3. **Weiterentwicklungsbedarf berücksichtigen** (Spalte G in der Fortschrittsdokumentation)
4. **Freigabe einholen** (Spalte K in der Fortschrittsdokumentation)

Wichtig: Als Folien-Owner (Spalte H/I) seid ihr verantwortlich für die Aktualisierung der Folieninhalte und dokumentiert den Bearbeitungsstatus in Spalte J.

📅 Die Termine für die **Projekt-Updates** (optionales Austauschformat für alle Folien-Owner) sowie den **Haltepunkt** am 03.04. könnt ihr der Zeitplanung in der Kick-Off-Präsentation entnehmen. Eine Terminserie und die Einladung zum Haltepunkt für alle folgen im Nachgang.
Bei Fragen meldet euch gerne.

Viele Grüße

Laura Schneider

Stand September 2025



Geschäftsbericht
2024

- Nachhaltigkeitserklärung gemäß ESRS (115 Seiten)
- Über 500 Datenpunkte (S1, S2, S3)
- Vorstands-Commitment

Quelle: [Geschäftsbericht 2024](#)



ESG Factbook
2025

- ESG-Kennzahlen & Klimaziele
- Maßnahmen der Nachhaltigkeitsagenda
- EU-Taxonomie & KPIs
- Governance & Richtlinien

Quelle: [EnBW ESG Factbook 2025](#)



Homepage
2025

- Nachhaltigkeitsagenda & Strategie
- Klimaziele & Energiewende
- Berichte & Kennzahlen
- Policies & Climate Transition Plan
- Lieferketten & Verantwortung

Quelle: [Nachhaltigkeit | EnBW](#)

Agenda-Punkt

- 1 Vorstellung & Intro
 - 2 EnBW-Nachhaltigkeitsagenda & Konzernprojekt „ESGgo!“
 - 3 Warum das ESG-Factbook trotz CSRD unverzichtbar bleibt
 - 4 Highlights & Beispielfolien
 - 5 Vom Prozess hin zum Gemeinschaftsprodukt: Das ESG-Factbook entsteht
 - 6 **Q&A**
-

**Habt ihr
Fragen?**



